

# 実践できる！現場改善とコストダウンの進め方

日時	平成29年11月28日(火) 9:30~16:30	会場	山口銀行 小郡支店 (山口市小郡下郷1229-6)
参加費	会員: 10,800円 一般: 16,200円 (昼食代、消費税等含む)	定員	30名
対象者	製造業に携わる管理職・社員の方		

## ●セミナーのねらいと効果

製造業におけるコストダウンとは、時間を短くすることです。

製造現場では、納期管理のリードタイム(製造プロセス)を短縮することで、仕事のプロセスを大幅に改善することができます。ゴールを決めてから仕事を始める実践方法を「5S」のスペシャリストが分かりやすく解説します。

【研修テーマ】 実践できる「現場改善とコストダウン」の進め方を学ぶ

- 【研修の特色】
- ① 仕事の現場を取り巻く環境の変化を知る
  - ② 仕事の改善の実践手法を学ぶ
  - ③ コストダウンの実践方法を学ぶ

## セミナーカリキュラム

### 1. 製造業を取り巻く環境の変化

- (1) ニーズの多様化と多品種少量生産
- (2) モノと情報の整理で問題が見える
- (3) 選択と集中でモノづくりを変える

### 2. 現場マネジメントの3つの基本

- (1) 整理整頓のスキル
- (2) 問題発見と改善のスキル
- (3) 現場コミュニケーションスキル

### 3. 今！なぜ5Sが必要なのか？

#### ◆5Sの基本「整理」

- (1) 「整理」「整頓」で段取り時間短縮
- (2) 整理整頓の本当の意味を再確認
- (3) 整理整頓の実践スキル

### 4. 現場の改善で使えるIEの考え方

#### ◆ムラとムダ・ムリ

- (1) ムラがあるからムダとムリ
- (2) IEは手法であって目的ではない
- (3) 現場改善の進め方 (IE: industrial engineering)

### 5. 実践的なコストダウンの進め方

#### ◆実践的な現場改善の進め方

- (1) 段取替え時間の短縮化
- (2) VEとオズホーンのチェックリストで創造的な改善
- (3) リードタイム短縮化の考え方

### 6. 研修のまとめと受講報告書の段取り

#### PREF法で論点整理

#### ◆PREF法で報告する論点スッキリ！

- (1) 報告は結論から行う
- (2) 1シートでスッキリ表現する
- (3) 箇条書きでポイントおさえる

講師：株式会社 創研 代表取締役/中小企業診断士 西原 裕氏 (にしはら ゆたか)



宮崎産業経営大学経営学部卒業。平成3年に株式会社創研入社。

経営企画室室長を経て、平成12年に代表取締役に就任。

再生協議会のメンバーとして、中小企業庁の企業再生事業に参画。

現場の視点で実践的な再生計画を提言する。

現在は、金融機関や公的機関、企業などで経営革新の指導やセミナー講師として活躍中。

特に、セミナー・研修では企業や大学から高い評価を受けている。

【公職・講師】 ・中小企業基盤整備機構 中小企業大学校講師

・ひろしま産業振興機構 登録専門家

・やまぐち産業振興財団 登録専門家