

経営幹部職研修

日時	平成30年11月6日(火) 9:30~16:30	会場	もみじ銀行別館1階研修室 (広島市中区銀山町4番10号)
参加費	会員: 12,960円 一般: 21,600円 (昼食代、消費税等含む)	定員	30名
対象者	✓経営者、経営幹部の方 ✓リーダーシップを身につけたい方		

●セミナーのねらいと効果

企業を取り巻く環境は今まで経験したことがないほどのスピードで変化しています。

そのような環境下で自社がより成長していくためには、経営者や経営幹部の役割が今まで以上に重要となり、自社経営資源や外部環境を明確に把握し、リーダーシップを発揮し社員にわかり易く共感が得られる経営を行うことが求められています。

本研修では、成長戦略としての経営を自社の実態把握から具体的な戦略立案・執行まで事例や個人・グループワークを取り入れながら、実践的に学んでいきます。

セミナーカリキュラム

1. 外部環境変化の理解

- (1) 政治的・経済的变化
- (2) 人的変化
- (3) 金融面の変化

2. 経営者・経営幹部の重要性

- (1) 企業の存続目的と役割
- (2) 失敗事例から学ぶ経営者の重要性
- (3) 成長する会社に必要なこと
- (4) 経営幹部の役割と再認識

3. 成長に必要な自社の実態把握と課題認識

- (1) 自社の経営資源の実態把握
- (2) 経営課題の洗い出しと共通認識
- (3) SWOT分析の活用による現状認識

4. 成長のための戦略の策定

- (1) 社長の「夢」の再確認
- (2) 主要な経営戦略論の理解と活用方法
- (3) 事例に学ぶ戦略立案方法
- (4) ライバル企業の設定と方向性確立

5. 戦略策定の本質と罫

- (1) 成長戦略の誤解と罫
- (2) 罫に陥らないために必要なこと
- (3) 簡単な経営計画作成と経営資源の突き合わせ

6. 成長戦略としての戦略の実行

- (1) 成長戦略の基本は経営課題のソリューション
- (2) 事例に学ぶ経営課題の解決とソリューションの実行

講師：株式会社Kプランニング 代表取締役 **小林 正一 氏** (こばやし まさかず)



昭和51年 岡山大学法文学部卒業後、地場金融機関へ入行。

平成18年 退職後、独立開業。

現在、顧問先の経営指導にあたりとともに、金融機関の融資実務と企業財務の実務に精通するエキスパートとして全国各地で活躍している。

運送業、製造業、建設業、卸売業など数々の顧問先にて、経営・会計実務に関与するほか、セミナー・研修の講師として活躍中。ポイントを押さえた明快な指導と講義には定評がある。